EDHEC BUSINESS SCHOOL

BUSINESS, STRATÉGIE ET FINANCE

CERTIFICAT EXECUTIVE

PILOTER LA PERFORMANCE GLOBALE DE SON ACTIVITÉ

Mettre l'information comptable et financière au service de l'exécution de la stratégie de l'entreprise

Donnez un nouvel élan à la performance de votre organisation. Cette formation certifiante vous aide à maîtriser les outils du pilotage financier et extra-financier, à affiner et enrichir vos indicateurs, et à transformer la stratégie en actions concrètes et engageantes, au service d'une exécution plus efficace.

Pour managers expérimentés, chefs d'équipe, futur managers, responsables d'activité souhaitant gagner en aisance dans l'interpétation des données financières et comptables.

5 JOURS
(40H en discontinu)

LILLE OU PARIS
100% présentiel

3400€ HT
Tarif dégressif pour plusieurs participants ou plusieurs formations

DATES DES SESSIONS :
RENDEZ-VOUS SUR EDHEC.EDU

MON COMPTE FORMATION

FRANCE compétences CERTIFICATION enregistrée au RNCP

ÉLIGIBLE CPF : Permet la validation d'un bloc de compétences du titre RNCP de niv. 7 « Diplôme Supérieur en Gestion des Affaires et des Équipes ». À partir du 1er septembre 2025.

OBJECTIFS

1. **Mesurer la performance financière et extra-financière** avec pertinence en appliquant les outils du contrôle de gestion
2. **Faire évoluer ses indicateurs de suivi** pour optimiser l'efficacité opérationnelle et les performances globales
3. **Bâtir des outils de reporting** attractifs et clairs pour manager la performance financière et extra-financière, notamment en utilisant l'IA

POINTS FORTS

- Une pédagogie interactive avec de nombreux cas concrets qui permet de s'approprier très facilement les outils
- Une séquence témoignage pour s'inspirer d'un exemple réel de transformation des indicateurs de pilotage au service d'une stratégie

PROGRAMME

1 Décrypter la logique du management de la performance financière

- Les fondamentaux de la performance financière
- Contribution, résultat d'exploitation, EBIT, EBIT DA, BFR, Cashflow
- Logique et évolution du contrôle de gestion

Mise en application à travers un cas concret

2 Maitriser les outils d'analyse et d'optimisation des coûts

- Systèmes de couts – couts directs/couts indirects
- Meilleurs inducteurs de coûts pour l'allocation des couts indirects
- Méthode ABC

Mise en application à travers un cas concret

3 Piloter la performance au service de la stratégie de l'entreprise

- Organisation de l'entreprise en centres de responsabilité
- Traduction de la stratégie de l'entreprise en chiffres et construction du budget
- Exécution de la stratégie et suivi des réalisations Balanced scorecard ; choix des indicateurs de performance (KPIs)
- Pilotage de la transformation organisationnelle grâce à la méthode des OKR (Objective & key results) ; exécution stratégique et engagement des acteurs

Mise en application de la méthode OKR à travers un cas concret

4 Intégrer les enjeux sociétaux et de responsabilité dans le pilotage de la performance

- Analyser les interactions entre valeurs économiques et valeurs sociétales pour mieux anticiper les évolutions du pilotage de la performance
- Développer une capacité critique pour faire évoluer ses indicateurs : passer de mesurer ce que nous valorisons à valoriser ce qui comptera vraiment
- Objectiver la création de valeur extra-financière dans le contrôle de gestion et la création de business plan multi capitaux

Mise en application : élaboration d'un business plan multi-capitaux

5 Transformer vos outils de pilotage avec l'IA

- Explorer les apports de l'IA dans la conception du reporting, la détection d'anomalies et l'aide à la décision.
- Utiliser l'IA pour concevoir des outils de reporting plus percutants, visuels et adaptés aux différents publics décisionnels

Mise en application : prise en main concrète d'un outil IA

6 Séquence inspiration et synthèse

- Echanger avec un acteur inspirant qui a un temps d'avance sur les sujets de transformation du pilotage des organisations
- Clarifier les changements à opérer pour sa structure

Mise en application : exercice individuel de synthèse

PRINCIPAUX INTERVENANTS

Catherine DAHLEN
CFO Bioquantis,
Associée gérante SCD
Audit et Conseil

Geneviève FERONE CREUZET
Co-fondatrice et Associée de Prophil- Entreprise à mission dédiée à la contribution des entreprises au bien commun

Fabrice MAULEON
Senior Consultant
in Business Design

INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS – CAMPUS DE PARIS ET LILLE

DATES DES PROCHAINES SESSIONS SUR WWW.EDHEC.EDU

CONTACT ENTREPRISES

Aude Le Meur
+33 (0)6 13 30 87 70
aude.lemeur@edhec.edu

CONTACT CANDIDATS

Hélène CORREIA
+33 (0)7 86 10 36 73
helene.correia@edhec.edu

Christine BOTELLA
+33 (0)6 12 56 02 29
christine.botella@edhec.edu