



Philippe Foulquier, PhD, EFFAS
 Professor - Speciality: Accounting and Finance
 Director of the EDHEC Financial Analysis
 and Accounting Research Centre
 Academic Director of MSc Financial Management
 in European Apprenticeship Track

Phone : +33 (0)6.66.23.87.08
 E-mail : philippe.foulquier@edhec.edu

Professor Foulquier began his career in 1990 in the Scientific Department of the French insurer UAP, as an internal consultant, notably in Asset Liability Management. He left UAP in 1996 and spent 10 years as a sell-side financial analyst in brokerage firms. He was head of the Pan-European insurance sector at Credit Lyonnais Securities Europe, at Enskilda in 2000 (n°1 Scandinavian broker) and at Exane BNP in 2003. During this time, he carried out several IPO and international M&A operations. He has been ranked top insurance sector financial analyst in the Extel/Thomson Financial and Agefi international surveys. He joined EDHEC in 2005 to teach financial analysis and accounting. He is Director of the EDHEC Financial Analysis and Accounting Research Centre and Academic Director of MSc Financial Management in European Apprenticeship Track. He is also actively involved in consulting in both IFRS-Solvency II and corporate valuation issues.

EDUCATION

- **PhD in Economics**, University of Paris 10, France, 1996
- “Portfolio choice and taxes: determinants of the wealth composition”
- With highest honours and congratulations by unanimous decision of the jury as well as an offer of a dissertation prize and publication subsidy.
- **Certified EFFAS** (European Federation of Financial Analysts Societies), Financial Analysis, Paris, France, 1995.
- **M.S., Finance**, (DESS Banques et Finances), University of Paris 10, 1990.
- **M.S, Econometrics**, University of Toulouse, France, 1989
- **B.S. Econometrics**, University of Toulouse, France, 1988

TEACHING EXPERIENCE

2005 - Present **Professor** of Finance and Accounting, EDHEC Graduate School of Business, France.
 Master, Master of Science, Executive MBA, Apprenticeship

Courses taught

- Executive:

- Corporate Finance (MBA Lille)
- Financial Analysis, Accounting, Valuation, M&A, Financial Management, Financial Market, Corporate Finance (Executive Education)

- Apprenticeship and Graduate (Paris, Nice, Singapore)

- Financial Accounting
- Financial Analysis
- Insurance and Solvency II

2006 - Present	Director of the EDHEC Financial Analysis and Accounting Research Centre , EDHEC Business School, France.
2009-Present	Scientific Director of MSc Financial Management (European Apprenticeship track), Paris.
2010-2011	Academic Director of MSc Risk and Investment Management, London and Singapore.
2008-2009	Scientific Director of MSc Management Control, Nice
1993 - 2005	Teaching and continuing education (over 800 hours) Business School, Engineering School and University: EDHEC, SupAero, ESC Toulouse, EISTI, Universities of Paris IX-Dauphine, Paris X-Nanterre, Caen, Orléans, Continuing education for Civil Servants and Private companies. Topics: Mergers and Acquisitions, corporate finance, financial markets, financial analysis, financial mathematics, corporate valuation, insurance, statistics.

PROFESSIONAL NON-TEACHING EXPERIENCE

Jan 2003 - Jul 2005	EXANE BNP PARIBAS – Stock Broker, Paris Sell-Side Financial Analyst - ranked in the Extel/Thomson Financial and Agefi surveys Head of Pan-European Insurance Sector Team
Jan 2000 - Dec 2002	ENSKILDA – Stock Broker, SE Banken Group (Sweden), Paris. Sell-Side Financial Analyst Head of Pan-European Insurance Sector Team
May 1996 - Dec 1999	CREDIT LYONNAIS SECURITIES EUROPE - Stock Broker, Paris Sell-Side Financial Analyst Head of Pan-European Insurance Sector Team Reports and presentations for international asset managers (sell side) and M&A (AGF privatization, IPOs for CNP, April, Euler, Coface and Allianz in France, M&A for European companies)

Feb 1990 -Apr 1996 **UAP - UNION DES ASSURANCES DE PARIS**, Paris.

Scientific Department - Internal consultant

Transversal missions with the technical, financial and holding departments (ALM implementation, mortality table extensions, insurance company valuations) and commercial departments (decision support tool implementation in a global asset management approach for policyholders – tax, real estate, stocks, mutual funds, bonds, etc.).

CONSULTING ASSIGNMENTS

2005 - Present Consulting assignments for various banks, bank-insurance, insurance and reinsurance companies, institutional investors and industrial companies on various aspects related to financial analysis, valuation, M&A, capital allocation optimisation and RORAC, IFRS and Solvency II.

EXECUTIVE CONFERENCES AND SEMINARS (invited speaker)

“La maîtrise du risque : réel levier de performance », **Conférence l’Argus de l’Assurance** « Gouvernance des risques sous Solvabilité II », Centre National des Armées, Paris, 3/07/13

“L’impact du vieillissement sur la gestion de l’épargne retraite”, with D. Folus, Chaire Transitions Démographiques, Transitions Economiques, **Caisse Des Dépôts**, Paris ; 15/04/13, Paris

"Solvency II and Fixed Income", **Edhec Risk Institute Days Europe, London** , 26-27/3/13

« Long term guarantees and the Continued delay of the start up of Solvency II” (titre provisoire), **Conférence FinanceLab et l’Association des actuaires Belges, Bruxelles**, 1/3/13.

“Solvency II: Investment strategies for an efficient equity exposure”, Conference for the Insurance Study Commission of **ASSIOM-FOREX**, the Financial Markets association of Italy, Milan, 4/10/12.

“The impacts of Solvency II on Bond Management”, **Summit 2012, The Future of Life Insurance, Brussels**, 7/9/12.

« Solvency II Benchmark: Improving outcomes through risk-controlled investing », **Conférence Russell Investments, Munich, Frankfurt, Cologne**, 29/06/12

“Dynamic equity risk management in the context of Solvency II”, **Edhec Research Day 2012**, Guoman Tower Hotel, **London**, 21/06/12,

« Gestion dynamique du risque action sous contrainte Solvabilité II », **7^e conférence de la Gestion Institutionnelle, Paris**, May 2012,

“Dynamic equity risk management in the context of Solvency II”, with R. Deguest, **Conference Nordic Asset Allocation under Solvency II, Stockholm**, 1/2/12

“Solvency II, ERM, Economic capital”, with R. Deguest, **EIFR, Paris**, 31/1/12

“Maximising the Benefits of Equity Investments for Insurance Companies facing Solvency II Constraints”, with R. Deguest, **Russell Investment, London**, 8/12/11

“Solvency II et Entreprise Risk Management : Quels sont les nouveaux enjeux pour la réassurance ? », **Swiss Re, Gottlieben, Switzerland**, 29/06/11.

« Solvency II, Enterprise Risk Management and Economic Capital: What are the next challenges for the next decades for the insurance sector », **Edhec Research Day 2011, London**, 28/06/11

“Why will Solvency II reshape the global insurance industry for the next decades?”, **BNP Paribas CIB Insurance Day, Hong Kong**, 14/06/11.

« Les effets collatéraux de Solvency II sur les métiers de haut de bilan », **Association des Analystes Conseillers en Investissements Financiers (AACIF)**, Paris, 2/05/11.

« Consolidation and Efficiency in the Major European Insurance Markets: a Non-Discretion Inputs Approach », with N. Davutyn and P. Klumpes, **Conférence ICFR-EDHEC “Entreprise Risk Management and Corporate Governance for Insurance Firms”**, Lille, 17/05/11.

“Amélioration dans la mise en œuvre du Balanced Scorecard : le cas d’une compagnie d’assurance », with P.L. Bescos, **32^e Congrès de l’AFC**, Montpellier, 9-11/05/11

« *Solvency II et Private Equity : quels enjeux ?* », **Groupama Private Equity**, Paris 8e, 11/12/10.

« *Création de Valeur et ratios financiers* », **Auchan**, Top management Seminar, Lille, 7-8/12/10

« *Solvency II: A big bang in risk management (ERM) in the insurance sector?* », **Allianz Global Corporate & Speciality**, Pavillon Ledoyen, Paris 8e, 8/10/10.

“*Création de Valeur et ratios financiers*”, **Auchan**, Top management seminar, Lille, 5-5-7/10/10

« *Post Crisis in the Insurance Industry: The major challenges of ERM, BNP Paribas Corporate & Investment Banking* », **Abbaye des Vaux de Cernay**, 17/06/10.

“*De la pertinence de la calibration du risqué private equity dans la formule standard de Solvency II*”, **Edhec Research Day**, Maison de la Chimie, Paris, 11/06/10.

« *Analyse Financière des sociétés d’assurance* », **Association Tunisienne des Analystes Financiers**, Tunis, 27-28/05/10

«*Les enjeux de la réforme comptable sur les instruments financiers (IFRS 9)*», Breakfast-debate, **Institute of Management Accountants IMA France**, 23/02/10.

« *Solvency II generates a profound revolution in Cie management: from a bottom-up to a top-down approach* », presentation of EDHEC Publication « *Solvency II: an internal opportunity to manage the performance of insurance companies* »; **Webinar Global Best Practices in ERM for insurers and reinsurers, Society of Actuaries**, London, 1/12/09.

« *Les réponses aux recommandations du G20 sur le plan prudentiel et comptable : quelles évolutions à attendre et à quel horizon ?* », IFRS Services Financiers, Conference, **Pricewaterhouse Coopers-Les Echos**, Paris, 22/10/09.

« *Solvabilité II : au-delà des objectifs, une réelle opportunité de convergence des moyens* », Roundtable with T. Béhar (Chairman of Actuaries Institute, CNP) and J.J. Dussutour (ACP), Conference **La Tribune de l'Assurance-Optimind-Caritat**, Paris, 21/10/09

« *Communication financière dans l'assurance : normes comptables, prudentielles, opérationnelles et financières* », **Autorité des Marchés Financiers (AMF)**, Paris, 8/10/09.

« *Quelles sont les leçons de la crise pour les évolutions à venir de la fair value et l'IAS 39* », Face to face with P. Danjou, member of Board, International Accounting Standards Board (IASB), **Cabinets Partenaires, ICAEW**, London, 1/10/09.

« *Comment tirer profit de Solvency II : quelles sont les stratégies gagnantes ?* », **Swiss Re**, Paris, 22/11/09.

"Analyse financière des sociétés d'assurance", **Institut d'Analyse Financière**, Saly, Sénégal, 9 and 10/07/09

"Comment tirer profit de Solvency II : d'une contrainte à une opportunité. Quelles sont les stratégies gagnantes", **Allianz Global Investors**, Paris, 26/06/09

"Solvency II : une opportunité de pilotage de la performance des sociétés d'assurance", **Swiss Re**, Zurich, 15/06/09

"Solvency II : une opportunité de pilotage de la performance des sociétés d'assurance", **Swiss Re**, Paris, 10/06/09

"Solvency II : une opportunité de pilotage de la performance des sociétés d'assurance", **Edhec Research Day**, Paris, 16/06/09

"L'impact de la juste valeur sur la crise financière : un débat mal posé ?", **Edhec Research Day**, Paris, 16/06/09

P. Foulquier, "Comment intégrer les contraintes IFRS et Solvabilité 2 dans la gestion institutionnelle ?", with N. Amenc., **Edhec Institutional Day**, Paris, 26/05/09

"Analyse financière des sociétés d'assurance", **Association Tunisienne de l'Analyse Financière**, Tunis, 24 et 25/04/09

"Les enjeux de Solvency II pour le private equity" **Association Française des Investisseurs en Capital AFIC**, Paris, 23/01/09

"La Fair Value : un débat mal posé", with N. Amenc, **Breakfast-Debate to professional of Finance organised by EDHEC in Club St James**, Paris, 01/12/08

"Incidence de la crise financière sur le secteur de l'assurance : quelles leçons peut-on déjà en tirer pour le futur ?", First edition of the Conference "IFRS Services Financiers", **Pricewaterhouse Coopers-Les Echos**, Paris, 24/10/08

"Modèle standard versus modèle interne : quelles contraintes selon la directive Solvabilité II?", Annual Conference of **Réunion des Organismes d'assurance Mutuelle (ROAM)** : Mutual insurance meetings, Paris, 9/10/08

Mediator for the 3rd annual Conference "Solvency II", **L'Argus de l'Assurance**, Paris, 01/04/2008.

"Création de Valeur et Management stratégique enjeux des CEO et CFO", **Club-Finance EDHEC**, Paris, 18/03/2008.

"Analyse financière : évaluation et analyse des comptes d'une société", EDHEC Executive, **La Mondiale**, Lille, 11-12/02/08

"En quoi les IFRS et Solvency II viennent bouleverser les tableaux de bord de la création de valeur", **Natixis Asset Management**, Paris, 13/12/07

"Les dangers de l'image fidèle promue par les IFRS pour la gestion financière des sociétés d'assurance", Conférence de **l'Argus de l'Assurance** « Gestion financière en assurance : quels nouveaux défis ? », Paris, 04/12/07

"Les impacts des IFRS sur la gestion des sociétés d'assurance", **Financière de la Cité**, Paris, 28/11/07

"Les opportunités de Solvency II et des IFRS en matière de création de valeur pour les sociétés d'assurance... et les asset managers", **Schroders IM**, Paris, 26/11/07

"Nouvelle directive de Solvency II : les opportunités en matière de création de valeur", **Conférence Centre des Professions Financières – Démon**, Paris, 22/11/07

"Impacts et opportunités de Solvency II", with Jean-Paul Lacam, Chairman of CTIP Commission (Provident Institute), **Conférence AEDIAN**, Paris, 25/10/07

"Les impacts des IFRS et Solvency II sur la gestion des sociétés d'assurance", **Schroders IM**, Paris, 25/10/07

"Quelle serait la bonne articulation entre Solvency II and IFRS Phase II ?", Arrêté des Comptes IFRS 2007, **PriceWaterhouseCoopers**, Paris, 18/10/07

"Analyse financière des comptes d'une société d'assurance", EDHEC Executive, **La Mondiale**, Lille, 17/10/07

"La révolution culturelle dans le secteur de l'assurance face aux évolutions IFRS-Solvency II", **Schroders IM**, Paris, 10/10/07

“Solvency II and IFRS: Opportunities for value creation in insurance companies... and investment banks”, **BNP Paribas Financial Institutional Group**, Nice, 15/10/07

“De la comptabilité et de l’actuariat à l’analyse de la création de valeur pour une société d’assurance vie et non vie”, **Financière de la Cité**, Paris, 27/09/07

“Les dernières orientations de la Directive : quelles réactions ?”, roundtable with K. Van Hulle de la Direction Générale du Marché Intérieur et des Services de la Commission Européenne and T. Steffen, Chairman of CEIOPS, 3rd Annual Conférence of Solvency II, **Les Echos-PriceWaterhouseCoopers**, Paris, 25/09/07

“Impact de la solvabilité sur la perception de la création de valeur”, **Development International Institute-The Economist**, Paris, 24/09/07

“Impact of IFRS and Solvency II on Asset Management and Asset Liability Management in Insurance Companies”, **AXA IM**, Paris-La Défense, 11/09/07

“Stratégie optimale d’un bancassureur et détention d’une société d’assurance”, **EDHEC Research Day 2007**, Paris-La Défense, 07/06/07

“Les impacts des IFRS et Solvency II sur la gestion des sociétés d’assurance”, **EDHEC Research Day 2007**, Paris-La Défense, 07/06/07

“Solvency II : une réglementation inadaptée et mal construite”, with N. Amenc and S. Sender, **EDHEC Breakfast for Insurers**, Paris, 29/03/07

“Solvabilité II : l’exigence accrue de transparence constitue-t-elle un gage suffisant pour éviter les écueils des IFRS et de l’European Embedded Value ?”, **Les rencontres de l’Argus de l’Assurance**, Paris, 27/03/07

“The Impact of IFRS and Solvency II on Asset-Liability Management and Asset Management in Insurance Companies”, Workshop Solvency II, **European Parliament Brussels**, Brussels, 27/02/07.

“ERM and Solvency II roundtable: With Solvency II looming European re/insurers discuss the importance of enterprise risk management”, **Global Reinsurance Roundtable**, London, 15/12/06

“Impacts des contraintes IFRS et de Solvency II sur la gestion institutionnelle”, **AXA**, Paris, 12/12/06

“Impacts of IFRS and Solvency II Constraints on Institutional Asset Management”, **EDHEC Institutional Days and ETF Summit**, Paris, 22/11/06

“Les nouvelles techniques de gestion des risques et la gestion institutionnelle”, with N. Amenc, **EDHEC Institutional Days and ETF Summit**, Paris, 22/11/06

“IFRS-European Embedded Value-Solvency II: Futur big bang dans l’assurance ?”, **Conférence EDHEC Club Finance**, Paris, 27/06/06

“Les IFRS : préambule à la révolution de Solvency II – Impact sur la stratégie et l’allocation des capitaux propres des assureurs”, **Caisses d’Epargne**, Paris, 11/04/05

“Solvency II : des impacts pour la gestion institutionnelle bien avant 2010 !”, **Forum G.I.** (Institutional Management), Paris, 15/03/06

“IAS IFRS, quel impact pour la gestion institutionnelle ?”, **Forum G.I.** (Institutional Management), Paris, 16/03/05

“Evaluation, création de valeur et allocation optimale des capitaux propres des sociétés d’assurance et de réassurance”, **Swiss Re**, Paris, 27/07/04

PUBLICATIONS

Chapters in book

« La France face au vieillissement – Le grand défi », Collective Book. Chapter on « III. Les six défis du vieillissement Chapitre 1 L’épargne retraite prise au piège de la réglementation prudentielle », **Descartes & Cie**, September 2013.

"Premier livre blanc – l’innovation dans l’assurance » edited by **Finance Innovation**, Pôle de compétitivité mondial. Chapter on « Les domaines prioritaires d’innovation pour l’assurance de demain – Gestion des risques majeurs », July 2010

"Rapport moral sur l'argent dans le monde 2009. Les enjeux et conséquences de la crise", Collective Book, .Contribution to the Chapter on "une nouvelle régulation pour le système financier", **Association d'Economie Financière**, May 2009.

Academic Articles

« MMA – Amélioration d’un système de Balanced Scorecard », with P.L. Bescos, Case Study, **Collection CMPP**, Référence C0425, February 2013.

“Financial market integration: Theory and empirical results”, with M.H. Arouri, **Economic Modelling**, 29, 382-394, February 2012

“Editorial– the Enterprise Risk Management of Insurance Firms special issue”; with S. Gregoir and P. Klumpes, **International Journal of Banking Accounting and Finance** Editorial 2012, Vol4(1): 1-3, February 2012

“Oil Prices and Stock Markets in Europe: a Sector Perspective », with M.H. Arouri and J. Fouquau, **Recherches économiques de Louvain**, 2011/1 - Vol. 77, pp5-30, April 2011.

"Impact de la crise sur le coût du capital : une comparaison internationale de l’évolution de la prime de risque", with F. Jawadi and M.H. Arouri, **Gestion 2000**, n°6, December 2009.

"Dérivés et comptabilité de couverture en IFRS : vers une (mé)connaissance des risques", with P. Touron, *Comptabilité Contrôle Audit*, Tome 14, p7-38, December 2008.

« Coût du capital, LBO et évaluation des entreprises non cotées » with H Arouri and M. Cherif, *La revue du Financier*, n°169, January 2008.

"Consolidation : vers une réforme du modèle comptable ?", with P. Touron, *Revue Financière de la Comptabilité*, n°420, p37-42, September 2007.

Survey and position papers

"LTGA Impact Assessment on Bond Management : Has Solvency II reached a Deadlock", with Arias L., M. Arouri, *EDHEC Publications*, November 2013

"The Impact of Solvency II on Bond Management", **EDHEC Publication**, December 2012.

"Introducing the EDHEC-Risk Solvency Benchmarks – Maximising the Benefits of Equity Investments for Insurance Companies facing Solvency II Constraints", **EDHEC Publication**, January 2012.

"Solvency II: On the Suitability of the Calibration of Private Equity Risk in the Solvency II Standard Formula", **EDHEC Publications**, May 2010.

"Solvency II: An Internal Opportunity to Manage the Performance of Insurance Companies", **EDHEC Publications**, 180p, May 2009.

"Solvabilité II : une opportunité de pilotage de la performance des sociétés d'assurance", **EDHEC Publications**, 180p, May 2009

"Reactions to an EDHEC Study on the Fair Value Controversy", Call for reactions, **EDHEC Publications**, December 2008

"The Fair Value Controversy: Ignoring the Real Issue", Position Paper, **EDHEC Publications**, November 2008

"QIS3: Meaningful progress towards the implementation of Solvency II but ground remains to be covered", with S. Sender, EDHEC response to QIS 3, **EDHEC Publications**, 24p, June 2007.

"CP20: Significant improvements in the Solvency II framework but grave incoherencies remain", with S. Sender, EDHEC response to Consultation Paper n°20, **EDHEC Publications**, 20p, January 2007.

"QIS2: Modelling that is at odds with the prudential objectives of Solvency II", with S. Sender, EDHEC Position Paper, **EDHEC Publications**, 20p, November 2006

“The Impact of IFRS and Solvency II on Asset Liability Management and Asset Management in Insurance Companies”, with N. Amenc, L. Martellini and S. Sender, **EDHEC Publications**, 215p, November 2006.

“La problématique du taux d’actualisation des concessionnaires d’autoroutes : le cas des ASF” with N. Amenc, **EDHEC Position Paper**, February 2006.

FEATURED IN THE PRESS

« Prudentiel : l’âge de raison pour Solvabilité II ? », **Revue Banque**, n°767, 23/12/2013

“The impact of Solvency II on bond management”, **Investment and Pensions Europe**, Summer 2013.

« Originate to distribute cherche sa place dans Solvabilité 2 » **Revue Banque**, n°755-756, Cahier Spécial Rétrospective 2012, January 2013.

« IFRS 9 : La pierre d’achoppement », with L. Arias ; **Revue Banque**, n°754, p56-58, December 2012.

« Une nouvelle étude d’impact » **Revue Banque**, n°753, 30/10/12.

« Les relations banques-assureurs bientôt facilitées ? » **Revue Banque**, n°753, 30/10/12.

« La gestion obligataire, victime de Solvabilité 2 », **L’Argus de l’Assurance**, 27/08/12

« L’EDHEC étudie l’impact de solvabilité 2 sur la gestion obligataire », **Boursorama**, 2/08/12

« Inquiétudes sur Solvabilité II », **Gestion de Fortune**, 27/07/12

« L’EDHEC étudie l’impact de Solvabilité II sur la gestion obligataire », **L’Agefi**, 27/07/12

« Standard formula: an inadequate risk measure for high-risk bonds », **Insurance Risk**, 27/07/12

« Les dix péchés capitaux de la Value at Risk », with A. Le Maistre, **Banque et Stratégie**, p21-23, n°303, May 2012.

« Solvency II : l’approche par les risques », with L. Arias, **Revue Banque**, February 2012

“Le business des autoroutes » with N. Amenc, **Le Figaro**, 13/06/11

“Autoroutes, le pactole perdu de l’Etat”, émission TV “Special investigation”, **Canal +**, 13/06/11.

“Rationaliser aujourd’hui pour mieux se développer demain”, **L’Argus de l’Assurance**, Interview on April Assurances, n°7183, 17/09/10.

« *Study questions calibration of private equity in Solvency II standard Formula* », **Privateequitywire**, 21/06/10.

« *New EDHEC Study Calls Into Question The Suitability Of The Calibration Of Private Equity In The Solvency II Standard Formula* », **Mondovisione**, 21/06/10.

« *Study questions private equity calibration* », **Insurance Day**, 17/06/10.

« *Le non coté sous le joug réglementaire* », **Capital Finance**, 14/06/10

« *Solvabilité 2 : l’EDHEC contredit le CEIOPS* », **Newsletter de l’Argus de l’Assurance**, 8/06/10.

« *Solvabilité II : une menace pour l’immobilier ?* » with M.H. Arouri, **Réflexions Immobilières**, n°52, 2nd quarter 2010.

« *Le débat mal posé sur la juste valeur nuit à l’élaboration de l’IFRS 9* », with M.H. Arouri, Dossier spécial Banques, **Revue d’Analyse Financière**, n°34, January 2010.

« *IFRS 9 : attention aux risques de mismatches* », L’entretien, **La Tribune de L’Assurance**, 1/12/09.

“*Insurers can capitalise on investments to meet Solvency II requirements*”, **Global Fund Wire**, 11/12/09

“*Use Solvency II, to hone corporate strategy*”, **InsuranceERM.com**, 10/11/09.

« *Solvency II : si les règles ne sont plus crédibles, elles ne seront plus utilisées* », Interview with **Les Echos** following the release of « *Solvabilité II : une opportunité de pilotage de la performance des sociétés d’assurance* », 21/10/09.

"Pour l'EDHEC, il faut transformer la contrainte réglementaire Solvabilité II en une opportunité de pilotage interne de la performance des sociétés d'assurance", **Publinews**, 16/07/09.

« De la contrainte réglementaire Solvabilité II au pilotage interne de la performance dans l’assurance », **Technologies Bancaires**, 03/07/09.

« Une nouvelle étude de l'EDHEC montre comment transformer la contrainte réglementaire Solvabilité II en une opportunité de pilotage interne de la performance des sociétés d'assurance », **GPO.fr Le Magazine des Dirigeants d'Entreprise**, 02/07/09.

"Juste valeur ou non : un débat mal posé", with L. Escaffre and P. Tournon, **Analyse Financière** n°30, January 2009

"Bouc émissaire : la fair value, le pire des systèmes à l’exception de tous les autres", **Le nouvel économiste**, 05/02/09

"Les banques sont-elles encore crédibles", with A. Amenc, **Enjeux-Les Echos**, February 2009

"Comptabilité de couverture en IFRS : un accroissement de la volatilité des comptes artificiel et infondé", with P. Touron **Banque et Stratégie**, February 2009.

"Les amendements à l'IAS 39 sont contre productifs", **La Tribune de L'assurance**, 02/01/09

"Le concept de la juste valeur fait couler beaucoup d'encre", with L. Escaffre and P. Touron, **L'Agefi Suisse**, 09/12/08

"Juste valeur : on se trompe de débat", with S. Sender, **Les Echos**, 10/11/08

"Solvency II: Vers une refonte des stratégies des bancassureurs européens", with G. Toussaint, **Revue Banque**, n°701, April 2008

"Two thumbs up. European insurers get some souped-up new regulations", **The Economist**, 07/07/2007

"Les compagnies d'assurance sont entrées dans un cycle d'acquisitions", in **La Vie Financière**, 16/03/2007

"The evolution of Solvency II", in **Global Reinsurance**, 02/2007

"ERM and Solvency II: with the Solvency II Directive due to be release in 2007, can enterprise risk management help prepare the industry?", Roundtable February 2007, **Global Reinsurance Report**, 02/2007

"Solvabilité II et normes IFRS ne font pas bon ménage", in **Echanges**, 01/02/2007

"Les nouvelles règles comptables et prudentielles ratent leurs objectifs", in **L'Argus de l'Assurance**, 12/01/2007

"Une réforme en ordre de marche pour l'évaluation des sociétés", with P. Touron, in **Analyse Financière**, Revue de la SFAF, Dossier spécial IFRS, pp32-35, 01/2007

"Contradictions at heart of IFRS", in **IPE Investment Pensions & Life**, 11/2006

"Solvency II plan is 'hazardous', in **Insurance Times**, 30/11/2006

"CEIOPS Solvency study criticised", in **Financial Times**, 13/11/2006

"Solvency II : une révolution pour la valorisation et la stratégie", in **Analyse Financière**, Revue de la SFAF, Dossier spécial Assurances, 07/2006

“Solvency II : Quels impacts sur la gestion financière des assureurs”, in **Asset Management Magazine**, 03/2006

“French motorway sell-off decision ‘absurd’”, with N. Amenc, in **Financial Times**, 07/03/2006

“Autoroutes : l’Etat pouvait-il vendre à un bon prix ?” with N. Amenc, in **Les Echos**, 24/02/2006

“Cession des sociétés d’autoroutes par l’Etat : un manque à gagner de 10 milliards d’euros”, with N. Amenc, in **Option Finance**, pp43-46, 20/02/2006

“La gestion actif-passif : les approches modernes”, with L. Martellini, in **La Tribune**, Les dossiers gestion d’actifs, 6/12/2005

“De la gestion d’actifs à la gestion actif-passif”, with L. Martellini, in **La Tribune**, Les dossiers gestion d’actifs, 29/11/2005.

RESEARCH INTERESTS

- Corporate finance
- Valuation and financial analysis
- IFRS
- Solvency II

PROFESSIONAL ASSOCIATION

- Member of Valuation and Accounting Commission of the SFAF, the French Financial Analysts’ Society, Paris, France
- Member of DFCG (Chief Financial Officer and Management Control Association), Paris. France