



**Christophe Collard**  
 Professor - Speciality: Law

Phone: +33 (0)3.20.15.45.51  
 Fax : +33 (0)3.20.15.45.01  
 E-mail : [christophe.collard@edhec.edu](mailto:christophe.collard@edhec.edu)

After his postgraduate research degree in law, Professor **Christophe Collard** worked for the French government and began teaching at the Lille School of Law. He joined EDHEC's core faculty in 1990 and was quickly given responsibilities, such as the management of the Law Major Programme. After a period as Head of the Law department at EDHEC, he was given the responsibility for the School's EQUIS re-accreditation process from 2004 to 2005. He is now the Director of the LL.M. "Law & Tax Management" and is in charge of the "Business Law & Management" track at EDHEC.

Professor Collard has wide experience of teaching in foreign countries (especially in Poland, Algeria and Italy). He teaches Antitrust Law, Contract Law and Consumer Law, and maintains an active research agenda in the areas of Legal Management (legal risk management, compliance) and Legal Strategies. He has presented numerous papers at French and international conferences. He is the co-author of one of the best-selling business law handbooks in France, as well as another reference book dedicated to the concept of "legal performance". He has also garnered several awards for excellence in writing and teaching.

## **EDUCATION**

---

- |      |  |
|------|--|
| 1995 | <b>EDHEC Doctoral Studies Certificate</b>                              |
| 1988 | <b>D.E.A.</b> (Research Master) in Private Law, University of Lille II |

## **TEACHING EXPERIENCE**

---

### **At EDHEC Business School**

- |                |   |
|----------------|---|
| 2000 - Present | <b>Professor</b> , Law Department, EDHEC Business School, Lille           |
| 1998 - 2000    | <b>Associate Professor</b> , Law Department, EDHEC Business School, Lille |
| 1991 - 1998    | <b>Assistant Professor</b> , Law Department, EDHEC Business School, Lille |

### **Other Teaching Experience in France**

- |                |  |
|----------------|--|
| 2010 - Present | <b>Lecturer</b> in Legal Management, Catholic University of Lille, School of Law |
|----------------|--|

- 2010 - 2012 **Lecturer** in Legal Risk Management, IHESJ (Institut National des Hautes Etudes de la Sécurité et de la Justice)
- 2002 - 2010 **Lecturer** in Contract Law, Catholic University of Lille, School of Law
- 1998 - 2010 **Lecturer** in Contract Law, University of Lille II, School of Law
- 1989 - 1994 **Lecturer** in Labour Law, University of Lille II, School of Law
- 1989 - 1992 **Lecturer** in Competition Law, University of Lille II, Institute of Distribution Management
- 1988 - 1991 **Lecturer** in European Business Law, University of Lille II, Institute of Legal Careers
- 1988 - 1989 **Lecturer** in Corporate Law, University of Lille III, Academy of Economics

### **Foreign Teaching Experience**

- 2009 – 2012 **Lecturer** in EU competition Law, Executive MBA EDHEC-Fondazione Campus Studi del Mediterraneo, Lucca, Italy
- 2005 - 2010 **Lecturer** in Legal Management, Business Law Master Programme (Algiers, Algeria), EDHEC / MDI Algiers Business School
- 2006 - 2009 **Lecturer** in European and Algerian Competition Law, Business Law Master Programme (Algiers, Algeria), EDHEC / MDI Algiers Business School
- 2005 **Lecturer** in Legal Management, Executive MBA “Energizing Change” (Algiers, Algeria), EDHEC / MDI Algiers Business School
- 1998 **Lecturer** in European and Polish Competition Law, Marie Curie-Sklodowska University (Lublin, Poland), EDHEC / UMCS Master Programme
- 1997 **Lecturer** in European Competition Law, Cracow Academy of Economics (Cracow, Poland)
- 1996 **Lecturer** in European Competition Law, Marie Curie-Sklodowska University (Lublin, Poland), EDHEC / UMCS Master Programme
- 1994 **Lecturer** in European Competition Law, Marie Curie-Sklodowska University (Lublin, Poland), EDHEC / UMCS Master Programme

1993 **Lecturer** in European Business Law, The International School of Commerce (Warsaw, Poland), Post-Graduate Management Programme for Training in Curriculum Design

## PROFESSIONAL NON-TEACHING EXPERIENCE

---

2020 - Present **Director** of Business Law & Management track (EDHEC Business School).

2014 - 2018 **Coordinator** of Law Courses (EDHEC Business School).

2009 - Present **Director** of the LL.M (MSc until 2012) “Law & Tax Management” (EDHEC Business School).

2005 – 2010 **Director** of the Business Law Master Programme, EDHEC/MDI Algiers Business School (Algeria)

2004 - 2005 **Project Leader** for the EQUIS reaccreditation of EDHEC Business School

2001 - 2004 **Head** of the Law Department, EDHEC Business School

1992 - 2009 **Co-manager and Manager** (from 2006 to 2009) of the Major in “Legal Risks Management” (EDHEC Grande Ecole Programme).

1989 - 1991 (part time) **Legal Advisor**, Lille City Council.

1989 (12 months) **Legal Auditor**, Department of Justice, French Government.

1987-1988 (12 months) **Legal Advisor**, Prime Minister’s Office, French Government.

## CONSULTING ASSIGNMENTS

---

Leroy-Merlin, 2012-2014  
Advisory work for the Legal Department, on mapping of legal risks

Natixis, CA-CIB, 2011-2012  
Benchmarking of the Legal & Compliance functions in both investment banks

Carrefour Group, 2010-2012  
Advisory work for the General Counsel and the Risk & Compliance Departments, on mapping of legal risks

Group La Voix du Nord Daily Newspaper, 2002-2007  
Advisory work for the General Counsel in antitrust and legal management matters

Leroy-Merlin, June- July 1997  
Conducted an audit of the legal aspects of the intranet

## EXECUTIVE SEMINARS & CONFERENCES

---

- 2014 - Present **Jury Member**, Annual edition of the « Plumes et Caméras de l'économie & du droit », Business & Legal Forum, Paris
- Jan.-Dec. 2019 **Jury Member**, Grands Prix de l'Innovation et de la Performance des Jeunes, Lille Place Juridique
- January-June 2019 **Jury Member**, Prix de l'Innovation en Management Juridique, Village de la Justice
- March 2018 **Conference Moderator**, « La Nuit du Brexit », Région Hauts-de-France / Ordre des Avocats du Barreau de Lille / AFJE, Hôtel de Région, Lille
- 2002 - Present **Head Lecturer**, Legal Risk Management Seminar, EDHEC Executive MBA Programme
- 2007 - Present **Lecturer** in EU Competition Law, EDHEC Global MBA Programme, Member of the EDHEC MBA Academic Committee
- October 2016 **Speaker**, Annual convention of Leroy Merlin's Legal Department, « L'avenir de la direction juridique ».
- September 2016 **Speaker**, ETHICS General Assembly, « How Business Integrity and Ethics can support an effective compliant Business performance » (panel discussion).
- October 2015 **Speaker**, Campus AFJE (Association Française des Juristes d'Entreprise), « Améliorer la performance de la Direction Juridique par la diffusion d'une culture juridique d'entreprise » (with P. Charreton & C. Roquilly).
- June 2015 **Chairman** of the executive seminar dedicated to « L'innovation et la créativité juridiques au service de la performance de l'entreprise : organisation, coopérations internes, process innovants » at ANVIE, Sciences de l'Homme et Entreprises.
- January 2015 **Speaker**, Annual convention of Group Mobivia's Legal Department, « Définition des missions et objectifs de la direction juridique de Norauto ».
- October 2014 **Speaker**, Campus AFJE (Association Française des Juristes d'Entreprise), « Pilotage, Reporting et Communication interne : quand

la direction juridique fait son show » (with P. Charreton & C. Roquilly).

- September 2014 **Speaker**, Rendez-vous de l'Innovation Juridique et Fiscale , « Quelles limites à la créativité juridique ? », EY Société d'Avocats, Marseille.
- April 2014 **Co-Chairman** of the executive seminar dedicated to la loi relative à la consommation dite « Loi Hamon », LegalEdhec & DS Avocats.
- June 2014 **Chairman** of the executive seminar dedicated to « Comment faire des Modes Alternatifs de Règlement des Conflits (MARC)s un levier de performance pour l'entreprise ? » at ANVIE, Sciences de l'Homme et Entreprises.
- February 2014 **Chairman** of the panel : « Antitrust et compliance : quelles incitations, quel dispositif ? », Conference « Risques juridiques et Compliance : Tendances Actuelles », Centre de recherche LegalEdhec / EY société d'avocats, Paris.
- February 2014 **Chairman** of the panel : « Intégrer les préoccupations de risque juridique et de compliance dans le gouvernement d'entreprise : quels enjeux, quelles solutions ? », Conference « Risques juridiques et Compliance : Tendances Actuelles », Centre de recherche LegalEdhec / EY société d'avocats, Paris.
- January 2014 **Speaker**, Annual convention of Group Mobivia's Legal Department, « La créativité des juristes », Valencia, Spain.
- October 2013 **Speaker**, Campus AFJE (Association Française des Juristes d'Entreprise), « Tableaux de bord et reporting de la fonction juridique : approche pratique, illustrations et débats » (with R. Sainte Fare Garnot)
- October 2013 **Chairman** of the panel : « Concurrence : entre enjeux juridiques et politiques. Quels défis pour les autorités ? Quels rôles pour les responsables politiques ? Quelles zones de risque pour les entreprises ? », Business & Legal Forum, Paris.
- October 2013 **Chairman** of the panel : « Gouvernance fiscale et juridique et réputation de l'entreprise. Quelles interdépendances ? Comment les entreprises agiles procèdent-elles ? », Business & Legal Forum, Paris.
- June 2013 **Chairman** of the Conference Lille Bar/LegalEdhec, « Vendre ou acheter en ligne : quelles obligations, quelles précautions », EDHEC, Lille.

- May 2013 **Speaker** of the executive seminar dedicated to « Définir le risque juridique : pourquoi ? Comment ? », Cercle des responsables juridiques de la franchise, Fédération Française de la Franchise (FFF).
- November 2012 **Co-Chairman**, *Leroy Merlin France* Legal Department Annual Convention, (with C. Roquilly)
- November 2012 **Chairman** of the executive seminar dedicated to « La cartographie des risques juridiques : un outil de management au service de la stratégie » at ANVIE, Sciences de l'Homme et Entreprises.
- October 2012 **Chairman** of the panel « La communication interne des directions juridiques. Etude de cas. Partage d'expériences », Business & Legal Forum
- October 2012 **Speaker**, Campus AFJE (Association Française des Juristes d'Entreprise), « Indicateurs de performance pour le juriste d'entreprise : pilotez votre activité » (with R. Sainte Fare Garnot)
- June 2012 **Chairman** of the executive seminar dedicated to « Compliance, juridique, éthique, même combat ? » at ANVIE, Sciences de l'Homme et Entreprises.
- May 2012 **Speaker**, Faculté de Droit de Liège, Faculty Lunch, « Performance juridique et vision stratégique du Droit : produire une « autre » recherche en droit, construire un « autre » enseignement du droit » (with C. Roquilly)
- 2009 – 2011 **Lecturer** in EU competition Law, Executive MBA EDHEC-Fondazione Campus Studi del Mediterraneo, Lucca, Italy
- January 2012 **Speaker**, Le Cercle de la Compliance, « *La compliance, un défi permanent* »
- September 2011 **Speaker**, EBEN France annual meeting, « *La cartographie du risque juridique* »
- June 2011 **Speaker**, *Natixis* Legal Department Annual Convention, « *A quoi sert vraiment la veille juridique ?* » and « *Les juristes et leur rôle : points de vue des dirigeants et des managers* », (with C. Roquilly)
- June 2011 **Speaker**, *Oxylane Groupe / Décathlon* International Legal Department Annual Convention

- May 2011 **Speaker**, *Assemblée générale des notaires du Nord*, communication on « *Pourquoi les notaires ont-ils besoin de la veille juridique ?* » (with C. Roquilly)
- April 2011 **Speaker**, ACE (Avocats Conseils d'Entreprise) conference organized for the launching of the book « *La performance juridique* », (with C. Roquilly)
- October 2010 **Speaker**, *PSA-Peugeot Citroën Legal Department Annual Convention*, communication on « *Qu'est ce que le risque juridique ? Définition(s), utilité...* »
- 2009 **Chairman** of the « *Club Stratégies Juridiques* » at ANVIE, Sciences de l'Homme et Entreprises; four executive seminars organized and chaired
- September 2009 **Speaker**, *PSA-Peugeot Citroën Legal Department Annual Convention*, communication on « *Evaluation du Coût Judiciaire Probable : Enjeux, méthodes et limites de l'appréhension du risque judiciaire...* »
- December 2007 **Chairman** of the *Ateliers de l'ANVIE* (Sciences de l'Homme et Entreprises) on “*Lawyers, Performance and Corporate Strategy*”
- October 2006 Provided Legal Risk Management training for *Baker & McKenzie* lawyers (with C. Roquilly)
- September 2006 **Chairman** of *La Mondiale Legal Department Annual Convention*
- 2005 - 2009 **Lecturer** in Legal Management, Business Law Master Programme (Algiers, Algeria), EDHEC / MDI Algiers Business School
- 2006 **Lecturer** in EC and Algerian Competition Law, Business Law Master Programme (Algiers, Algeria), EDHEC / MDI Algiers Business School
- 2005 **Lecturer** in Legal Management, Executive MBA “*Energizing Change*” (Algiers, Algeria), EDHEC / MDI Algiers Business School
- January 2004 **Speaker**, *Robert Schuman Programme for Lawyers and Judges, Impact and Diffusion of European Law Seminar*; communication on the EU Competition Law applied to distribution networks
- October 2003 **Chairman** of *La Mondiale Legal Department Annual Convention*
- March 2001 **Speaker**, *Robert Schuman Programme for Lawyers and Judges, Impact and Diffusion of European Law Seminar* ; communication on the EU Competition Law

- March 1999      **Chairman** of the EDHEC / FIDAL Executive Conference on the new French legal system relating to product liability; communication on : « *La nouvelle cartographie des faits générateurs de responsabilité du fait des produits défectueux* »
- April 1999      Provided Legal Risk Management training for *Leroy-Merlin* store managers and legal staff
- March 1998      **Speaker**, CRIDDE Seminar for Judges and Lawyers; communication on: « What's New in Exclusive and Selective Distribution? » (with C. Roquilly)
- June 1998      **Co-chairman** of the *Leroy-Merlin* Legal Department Annual Convention.
- 1997 - 1999      **Lecturer**, European Competition Law Seminar, EDHEC/IAI MBA Programme
- October 1996      **Co-chairman** of the EDHEC / FIDAL Executive Conference on the reform of the French competition law; communications on: « *La revente à perte: vers un dispositif plus efficace?* » and « *Le refus de vente: vers une justification plus large?* »
- 1993 - 1996      **Lecturer**, Business Law Seminar, *SNCF Freight Division*, Executive Education.

## **PUBLICATIONS**

---

### **Books**

*Risque juridique et conformité : manager la compliance*, Lamy, col. Lamy Conformité, Paris: 2011 (with C. Delhaye, B. Loosdregt and C. Roquilly).

*La Performance juridique : pour une vision stratégique du droit dans l'entreprise*, L.G.D.J., col. Droit des affaires, Paris: 2010 (with C. Roquilly).

### **Chapters in Books**

« Facets of legal creativity: Innovation in law and creativity within the legal profession » (with M. Raison), in *Mapping Legal Innovation. Trends and Perspectives* (A. Masson, G. Robinson, eds), Springer, to be published, Fall 2020.

« Key Performance Indicators (KPIs): Run Legal with Business Metrics. Will the Legal of the Future Measure Everything It Does? » (with C. Pauleau and C. Roquilly), in *Liquid Legal Transforming Legal into a Business Savvy, Information Enabled and Performance Driven Industry*, Springer, November 2016.

« La communication des sociétés cotées relative aux risques juridiques et à leur gestion : une figure imposée, un exercice délicat... », in A. Masson (ed.), *La communication juridique et judiciaire*, Larcier, November 2015.

« La réforme du droit des affaires au Maghreb à l'heure de la concurrence des systèmes juridiques », in A. Mebtoul (ed.), *Quelle gouvernance et quelles institutions au Maghreb face aux enjeux géostratégiques ?*, L'Harmattan, February 2015.

« Droit de la concurrence et droit de la consommation » (with C. Roquilly), in *Droit de l'entreprise*, Paris: Lamy, annual edition (19 editions from 1996 to 2014).

« Independence and subordination: the contrast between European and French case law », in P. Coen & C. Roquilly (eds.), *Company Lawyers: Independent by Design*, Lexis Nexis, October 2014.

« Concevoir le droit comme un produit », in *Mélanges en l'honneur de la Professeure Françoise Dekeuwer-Défossez*, Montchrestien – Lextenso éditions, December 2012.

« La réforme du droit des affaires en Afrique du Nord à l'heure de la concurrence des systèmes juridiques », in A. Mebtoul (ed.), *Le Maghreb, pont entre l'Europe et l'Afrique, face aux enjeux géo-stratégiques*, Alger: Anwar el-Maârifa, December 2012.

« Management du risque juridique et performance de l'entreprise : les leçons du cas Toyota », in C. Roquilly (ed.), *La contribution des juristes et du droit à la performance de l'entreprise : management juridique et culture juridique d'entreprise*, Paris: Joly Lextenso, August 2011.

« Pôles de compétitivité : manager l'innovation par le contrat », in Aliouat B. (ed.), *Les pôles de compétitivité - Gouvernance et performance des réseaux d'innovation*, Paris: Lavoisier-Hermès, 2010.

« Les stratégies judiciaires », in Masson A. (ed.), *Les stratégies juridiques des entreprises*, Bruxelles: Larcier, 2009 (with D. Danet).

« Attractivité juridique des États et performance des IDE : *Doing Business in Algeria...* », in *Investissements Directs Étrangers et Stratégie de développement – Quelles Politiques d'Attractivité ?*, Proceedings of the 6<sup>th</sup> International Symposium, MDI Business School, Algiers: MDI, 2007.

« *Les conditions juridiques de la création d'un environnement favorable aux affaires* », in *Le droit des affaires, la justice commerciale et le développement du secteur privé en Algérie*, Algerian Department of Justice, Algiers, 2006.

« Retour sur la notion de contrat... électronique », in *Les deuxièmes journées internationales du droit du commerce électronique*, E. A. Caprioli (ed.), Paris: Litec, 2005.

« De l'efficacité économique à la validité juridique d'une technique d'attraction de la clientèle : contribution à une nouvelle approche de la concurrence déloyale », in *L'analyse économique du droit dans les pays de droit civil*, B. Deffains (ed.), Paris: Editions Cujas, 2002 (with C. Roquilly, M. Pustay and A. Zardkoohi).

« Distribution exclusive de véhicules automobiles neufs et commerce électronique: proposition d'analyse juridique », in *Les premières journées internationales du droit du commerce électronique*, E. A. Caprioli (ed.), Paris: Litec, 2002.

« Le contrôle des ententes et des positions dominantes », in *Actes du Colloque international Le droit communautaire de la concurrence*, R. Badinter (ed.), Paris: ARPEJE, 1998.

## Articles

« L'irrésistible ascension de la créativité dans les métiers du droit », *Revue Pratique de la Prospective et de l'Innovation (RPPI)*, Lexis Nexis, n° 1, May 2020.

« RegTech : la technologie au service de la compliance », JEM (Juriste d'Entreprise Magazine) n° 36, March-April 2020.

« Directions juridiques : “In Tech We Trust” (?) », JEM (Juriste d'Entreprise Magazine) n° 33, June 2019.

« Nul n'est censé ignorer la compliance : les collectivités territoriales et la conformité », AJCT (Actualité Juridique Collectivités Territoriales, éditions Dalloz), n° 10, October 2018.

« La créativité juridique : oxymore ou tautologie ? Réflexions sur l'innovation en droit et la créativité des juristes », Cahiers de Droit de l'Entreprise, n° 5, September-October 2016 (with M. Raison).

« Financer l'innovation, innover dans la finance », La Semaine Juridique Entreprise et Affaires, September 2016.

« Les risques juridiques et leur cartographie : proposition de méthodologie », La Revue des Sciences de Gestion, 263-264, December 2013 (with C. Roquilly).

« The French Court of Cassation brings to an end the 15-year-old “Luxury Perfumes” case (cass. com. 11/06/2013) », e-Competitions, Art. n° 54005, August 2013.

« Le Legal Knowledge Management : un avantage concurrentiel ? Pour une vision stratégique du LKM », *Juriste d'Entreprise Magazine*, n° 15, December 2012 (with E. Métais).

« A French Court of Appeal upholds court order banning a parapharmaceutical products price comparison advertising based on a non-significant sample and wrong data (Univers Pharmacie/Leclerc) », e-Competitions, n° 49701, June 2012.

« Du risque déclaré de non-conformité aux règles de concurrence à son intégration dans les codes d'éthique : quelques observations empiriques », *Concurrences*, n° 3-2012 (with C. Roquilly)

« Mondialisation ou américanisation du droit des affaires ? L'exemple de la compliance », *Business Management Review*, 2012, Special Issue

« Legal risk management : comment faire de la gestion du risque juridique un instrument de création de valeur ? », *Option Droit & Affaires*, January and February 2012, n° 107 (Part 1), 110 (Part 2) and 112 (Part 3) (with C. Roquilly and V. Laurent)

« Confrontation du code d'éthique à la loi nationale : les dangers de la traduction littérale d'un code venu d'ailleurs... », *JCP Cahiers de Droit de l'entreprise* n° 5, September-October 2011, Special Issue « De l'éthique, du droit ».

« Propositions pour une définition et une méthode de cartographie du risque juridique », *EDHEC Position Paper*, June 2011 (with C. Roquilly).

« The Paris Court of Appeal fines a pharmaceutical company € 17 M for unfair competition when launching a new drug (Ipsen/Mylan), *e-Competitions* 28 April 2011, n° 38945.

« Proposals for a Definition and Map of Legal Risk », *EDHEC Publication Paper*, June 2011 (with C. Roquilly).

« Juridique, compliance : questions de territoire(s) », *Juristes d'Entreprises Magazine*, n° 8, January 2011 (also published on Lexbase, March 2011).

« The Commercial division of the French Supreme Court emphasizes the reliability and independent conduct of price records involving a large amount of products, thereby validating a price comparison website (Carrefour / Leclerc) », *e-Competitions*, January 2010.

« Conformité réglementaire et performance de l'entreprise : la vision des acteurs (Regards croisés de directeurs juridiques et de compliance officers) », *JCP, Cahiers de Droit de l'Entreprise*, n° 6, November-December 2009.

« De la conformité réglementaire à la performance : pour une approche multidimensionnelle du risque juridique », *EDHEC Publication Paper*, October 2009 (with C. Roquilly).

« The UK High Court of Justice rules that an auction website cannot be held responsible for fake products sold through its auction web site and refers to the ECJ for some other key issues (L'Oréal v. eBay) », *e-Competitions*, May 2009.

« Rupture brutale d'une relation commerciale établie : analyse statistique de la pratique judiciaire liée à la détermination du préavis », *Concurrences*, n° 4-2008 (with A. Zardkoohi).

« A US federal judge clears sale of counterfeit luxury goods through auction website, ruling that luxury companies are primarily responsible for policing their trademarks online (Tiffany / eBay) », *e-Competitions*, July 2008.

« Rupture brutale de relations commerciales établies : connaître le risque pour mieux le prévenir », *Revue de l'Avocat Conseil d'Entreprises*, n° 103, March 2008.

« Le risque juridique existe-t-il ? Contribution à la définition du risque juridique », *JCP Cahiers de Droit de l'entreprise* n° 1, January-February 2008, Special Issue « Le risque juridique ».

« Performance juridique et avantage concurrentiel, Chronique n° 2 : le cas des Centres E. Leclerc », *Petites Affiches*, n° 146, July 2007.

« Actes de terrorisme: l'engagement de la responsabilité de l'entreprise et de ses dirigeants », *Innovation & Management*, n° 9, June 2005.

« Le management juridique : une nouvelle pratique du droit dans l'entreprise », *Entreprise Ethique*, n° 22, April 2005.

« Terrorisme et engagement de la responsabilité de l'entreprise et de ses dirigeants », *Défense Nationale*, March 2005, Supplément au n° 3 *Géopolitique et criminologie*.

« Retour sur la notion de contrat... électronique », *Journal des Sociétés*, January 2004, n° 6.

« La sécurité juridique des sites web », *Petites Affiches* n° 129, June 2002.

« Réseaux de distribution fermés et commerce électronique: implications en droit communautaire de la concurrence », *Petites Affiches* n° 67, April 2002 (with C. Roquilly).

« Closed Distribution Networks and E-Commerce: Antitrust Issues », *International Review of Law Computers & Technology*, Vol. 16, Number 1, March 2002, Special Issue Electronic Commerce (with C. Roquilly).

« Competitive cross couponing: a comparison of French and US perspectives », *Journal of Public Policy & Marketing*, Special Issue, Spring 2001, Vol. 20, Number 1 (with C. Roquilly, M. Pustay and A. Zardkoohi).

« Closed Distribution Networks and E-Commerce: proposals for Solving Legal Problems », *The Journal of Information, Law and Technology (JILT)*, 2000, Issue 2 (with C. Roquilly).

« De l'efficacité économique à la validité juridique d'une technique d'attraction de la clientèle: contribution à une nouvelle approche de la concurrence déloyale », *Droit & Patrimoine* n° 84, July-August 2000 (with C. Roquilly, M. Pustay and A. Zardkoohi).

- « Droit antitrust et mégafusions: la mondialisation en marche », *Diplôme* (Lamy Editions), n° 32, December 1999.
- « Le droit de la distribution automobile: un bilan pour l'avenir », *La Lettre du Gerpisa-Réseau International*, n° 135, October 1999.
- « La fonction juridique et l'entreprise, horizon 2010... », *Diplôme* (Lamy Editions).
- « Les nouveaux outils du juriste : vers le bureau virtuel?... », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 25, November 1998.
- « La libéralisation du refus de vente, une réforme en trompe l'œil », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 17, April 1997.
- « La recherche bibliographique en droit : invitation au voyage... », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 16, March 1997.
- « Les abus de domination en droit français », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 12, May 1996.
- « L'article 85 du Traité de Rome », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 8, December 1995.
- « Méthodologie: le commentaire d'arrêt », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 5, April 1995.
- « Méthodologie: la dissertation », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 2, December 1994.
- « Méthodologie: le commentaire comparé », *Diplôme* (Lamy Editions) n° 1, November 1994.

### **Conference presentations, working papers, conference chairs**

- « *Le juriste augmenté : quelles compétences ?* », Grands Prix de l'Innovation et de la Performance des Jeunes, Lille Place Juridique, CCI Grand Lille, December 2019.
- « *Le droit de la concurrence à l'épreuve des fusions acquisitions* », Les Rencontres M&A : Stratégie, Deals et Intégration, Option Droit & Affaires, Paris, November 2019.
- « *Compliance France, Europe et Amérique du nord. Quelles évolutions à venir et quels standards mettre en place pour être en conformité ?* », Business & Legal Forum – Forum des Affaires et du Droit, Paris, October 2019.
- « *M&A : vigilance, Sapin 2, RGPD, sanctions internationales... Directeurs juridiques, quelles responsabilités sur l'évaluation de la cible et le succès de l'opération?* », Business & Legal Forum – Forum des Affaires et du Droit, Paris, October 2019.
- « *Quelles sources de régulation pour les RegTechs ?* », Paris RegTech Forum, Le Cercle Montesquieu/LJA/Open Law, Paris, October 2019.
- « *Avocats/Directeurs Juridiques : In Tech We Trust?* », Le Village LegalTech France, Le Village de la Justice, Cité des Sciences - Paris La Villette, November 2018.
- « *Arbitrage et Performance juridique de l'entreprise* », Stratégie de l'entreprise et arbitrage, Cour d'Arbitrage de l'Europe du Nord / Fédération des Centres d'Arbitrage, Cité des Echanges, Lille, November 2018.
- « *Le Droit du Futur vous fait-il peur ?* », La Nuit du Droit 2018, LegalEdhec Research Centre, EDHEC Campus, Lille, October 2018.
- « *Le juriste et l'entreprise libérée. Les directions juridiques de demain* », Le juriste et l'entreprise libérée, Université de Lille / AFJE, Chambre de commerce et d'industrie, Lille, June 2018.

« *Interactive Learning Clinic : Adoption of IACCM Contracting Principles* » (with C. Pauleau & V. Rogers), IACCM Europe Conference 2018, IACCM, Krakow, Poland, May 2018.

« *Transformation Digitale & Juriste Augmenté : Quel recrutement ? Quelles compétences ? Quels profils ?* », LegalEdhec Research Centre, EDHEC Campus, Paris, April 2018.

« *How to improve the Creativity of Legal Professionals* », Legal Innovation Conference, ESSEC Business School, CNIT La Défense, Paris, March 2018.

« *Innovation Juridique et Créativité des Juristes* » (with A. Henry de Frahan), Grands Prix de l'Innovation du Barreau de Lille, AFJE / Barreau de Lille, December 2017.

« *Transactions en droit de la concurrence* », Business & Legal Forum – Forum des Affaires et du Droit, Paris, October 2017.

« *Soft-law : du droit sans contrainte ?* », AFJE & Université de Lille II, Faculté des Sciences Juridiques, Politiques et Sociales, Lille, April 2017.

« *Les directeurs juridiques, acteurs principaux de la mise en œuvre de la Loi Sapin 2* », 6ème édition des Débats du Cercle Montesquieu, Paris, April 2017.

« *Autonomous cars and self-driving vehicles: anticipating legal issues* », RASEN European research project workshop, Angers, March 2017.

« *Financement de l'innovation : pour ne pas être en retard d'une guerre, faut-il être en avance d'une loi ?* », EDHEC Research Day, Lille, March 2017.

« *Worst case scenario in legal risk identification* », 3rd RASEN European research project conference, Brussels, July 2016.

« *Le juriste d'affaires : acteur stratégique de l'entreprise - Rapport de synthèse* », Université de Lille II, Lille, April 2016.

« *Conformité et performance de l'entreprise* », Research seminar on « Conformité en entreprises : perspectives canadienne et internationale », Faculté de droit, Université de Montréal, CICC, CDACI, Montréal, November 2015.

« *Penser le droit comme un produit* », XXIIIe ACE Congress (Avocats Conseils d'Entreprises), Brussels, October 2015.

« *Compliance / Conformité : un phénomène de transformation(s)* », Conference « Normes et transformations organisationnelles », ISC Paris/ARIMHE (Groupe de Recherche « Normes et déviance dans les organisations »), Paris, October 2015.

« *Ingénierie contractuelle : quelle confiance à l'échelle des organisations ?* », Conference « Confiance, Organisations, Médiation », Association Nationale des Médiateurs (ANM), Paris, December 2014.

« *MARC, levier de performance pour l'entreprise* », Conference « Les Modes Alternatifs de Règlement des Conflits et l'Entreprise », EJA / Faculté Libre de Droit de Lille, November 2014.

« *La définition du risque juridique dans la sphère publique* », Conference « Gestion des risques juridiques », Centre National de Fonction Publique Territoriale (INSET), Nancy, September 2014.

« *La norme dans tous ses états* », Conference « Conformité et certifications, les liaisons dangereuses ? », MINES ParisTech (Ecole des Mines, Centre de recherche sur les Risques et les Crises), Paris, April 2014.

« *L'avocat, la compliance et la gestion du risque* », Conference « Les nouveaux métiers de l'avocat », Centre Perelman de Philosophie du Droit, Université Libre de Bruxelles, Brussels, March 2014.

« *Compliance / Conformité : expression de la montée en puissance de la norme pour l'entreprise* », Conference « Puissances de la norme », Universités d'Orléans et de Tours (Faculté de Droit, d'Économie et de Gestion), Orléans, December 2013.

« *Le risque juridique : de quoi parle-t-on ?* », Les Matins de la Médiation, MACIF / Planet'Médiation, Paris, December 2013.

« *Définir la Compliance* », presented at the executive seminar ANVIE/LegalEdhec on « Compliance, juridique, éthique, même combat ? Organiser la coopération entre les fonctions juridiques, compliance et éthique », Paris, June 2013.

« *Définir le risque juridique : quelles difficultés et quels enjeux ?* », presented at the executive seminar ANVIE on « La cartographie des risques juridiques : un outil de management au service de la stratégie », Paris, November 2012.

« *Publicité comparative sur les prix dans la grande distribution : risques juridiques et opportunités stratégiques* », 15<sup>th</sup> Colloque International Etienne Thil sur le Commerce et la Distribution, Roubaix, November 2012 (with C. Bellone).

« *Doing Business in Maghreb-Machrek... La capacité comparée du droit des affaires en Afrique du Nord à favoriser l'entrepreneuriat* », 3<sup>rd</sup> International Day « Gouvernance Territoriale autour de la Méditerranée », IPAG, CEDAG, IRD, Nice, July 2012.

« *The UK Bribery Act and the Long Arm of the Law: from Legal Risks Management to Ethical Compliance* », EDHEC Research Day, London, June 2012 (with B. Fasterling and C. Roquilly).

« *Compliance, Corporate governance, whistle-blowing... Globalisation ou américanisation du droit des affaires ?* », 11<sup>th</sup> International Symposium MDI Alger Business School, Algiers, May 2012.

« *L'exposition de la Grande Distribution au risque juridique : comment construire et mettre en œuvre une cartographie ?* », 14<sup>th</sup> Colloque International Etienne Thil sur le Commerce et la Distribution, Roubaix, September 2011 (with C. Roquilly).

« *Legal Risks Cartography: A Unique Opportunity to Connect Law and Business* », EDHEC Research Day, London, June 2011 (with C. Roquilly).

« *Management du risque juridique et performance de l'entreprise : les leçons du cas Toyota* », 1<sup>st</sup> International Conference on Performance and Corporate Legal Culture, EDHEC Business School, Lille, January 2011.

« *Obligations de communication sur les risques (juridiques) : analyse des pratiques* », EDHEC Research Day, Paris, June 2010.

« *La médiation : stratégies juridiques et judiciaires* », Third European Conference on Mediation, European Mediation Network Initiative / ESSEC Business School, Paris, May 2010.

« *Conformité réglementaire rime-t-elle avec performance ?* », Protiviti-EDHEC Business School, October 2009 (with C. Roquilly).

« *Conformité réglementaire et Performance : la vision des acteurs* », EDHEC Research Day, Paris, June 2009.

« *Les stratégies judiciaires* », International Conference *Les Stratégies Juridiques des entreprises en Europe*, Université of Luxembourg, December 2008 (with D. Danet).

« *Gestion des risques liés à la mise en œuvre de la responsabilité de l'entreprise et de ses dirigeants* », III<sup>ème</sup> Rencontre sur la Sécurité des Français à l'Étranger, French Ministry of Foreign and European Affairs, Paris, November 2008.

« *Pôles de compétitivité : manager l'innovation par le contrat* », 7<sup>th</sup> International Symposium *Pôles de compétitivité, milieux innovants et partenariats hightech à l'échelle internationale : opportunités pour l'Algérie ?*, MDI Business School, (Algiers), June 2008.

« *Le droit, source d'opportunités pour l'entreprise et le traitement des risques* » presented at the Conference on « *Legal Risk Management and the Firm* », EFB, Paris Bar, October 2007.

« *Attractivité juridique des États et performance des Investissements Directs Étrangers* », presented at the 6<sup>th</sup> International Symposium on « *Foreign Direct Investment and Development Strategy in Algeria* », MDI Business School, (Algiers), June 2007.

« *La réglementation de la rupture des relations commerciales est-elle favorable à la compétitivité ?* », EDHEC Research Day, Paris, June 2007.

« *Leadership dans les fonctions juridiques & fiscales : changer les représentations pour faire évoluer les pratiques* », presented at the EDHEC Research Day, Paris, June 2007.

« *Stratégie et performance juridique des entreprises : la place du droit de la concurrence* », presented at the Lille Place Juridique Awards (Lille Chamber of Commerce), May 2007.

« *L'anticipation des risques juridiques : principes et illustrations* », presented at the *Ateliers de l'ANVIE* on « *The firm and the Legal Risk* », Paris, April 2007.

« *Le droit européen appliqué aux réseaux de distribution : source de contraintes... et d'opportunités !* », presented at the Lille Place Juridique Awards (Lille Chamber of Commerce), December 2005.

« *L'utilisation des technologies dans les métiers du droit. La mise en place d'outils de veille juridique* », presented at the 3<sup>rd</sup> Internet and the Law Conference, Paris, November 2005.

« *Rupture des Relations Commerciales Etablies : Risque(s) et Prévention* », Conference organised by EDHEC / Ecole Nationale de la Magistrature / Espace Juridique Avocats, Lille, Octobre 2005.

« *Les conditions juridiques de la création d'un environnement favorable aux affaires* », presented at the International Conference « *Le droit des affaires, la justice commerciale et le développement du secteur privé en Algérie* », Algerian Department of Justice, Algiers, June 2005.

« *L'éthique du management juridique* », presented at the Colloquium « *L'éthique et l'entreprise* », Catholic University of Lille, May 2005.

« *Le Management Juridique* », presented at the Colloquium « *Les enjeux du management responsable* », Catholic University of Lyon, June 2004.

« *Le droit, l'entreprise et le juriste* », presented at the Conference « *Le droit dans l'entreprise* », University of Lille II School of Law, May 2004.

« *Le contrat sur nom de domaine* », presented at the « *Secondes Journées Internationales du Droit du Commerce Electronique* », EDHEC / Montpellier School of Law, Nice, November 2003 (with C. Manara).

« *E-Commerce and Closed Distribution Networks: How Contracts Have Been Adapted?* », presented at the BILETA 18<sup>th</sup> Annual Conference, London, April 2003.

« *The Future of Car Distribution in the European Union: Legal and Contractual Aspects* », presented at the 1<sup>st</sup> Annual Automobile Business Conference, American College of Thessaloniki, April 2003.

« *Unfair Competition and the Internet: Is the French Legal System Adapted ?* », presented at the BILETA 17<sup>th</sup> Annual Conference, Amsterdam, April 2002 (with C. Roquilly).

« *Closed Distribution Networks and E-Commerce: Antitrust Issues in the European Context* », presented at the BILETA 16<sup>th</sup> Annual Conference, Edinburgh, April 2001 (with C. Roquilly).

« *Les réseaux de distribution et le commerce électronique : proposition d'analyse juridique* », presented at the « Premières Journées Internationales du Droit et du Commerce Electronique, EDHEC / Montpellier School of Law, Nice, October 2000.

« *Closed Distribution Networks and E-Commerce : Drafting Legally-Secured Contracts* », presented at the IASTED Conference – LawTech 2000, San Francisco, October 2000 (with C. Roquilly).

« *Analyse économique de la concurrence déloyale : approche comparée franco-américaine* », presented at the International Conference Law and Economics in Civil Law Countries, University of Nancy 2 and Michigan State University, Nancy, June 2000.

« *The future of Car Distribution: Legal aspects* », presented at the GERPISA – International Network Annual Conference, EHESS, Paris, February 1998.

« *The EC Control of Cartels and Dominant Positions* », presented at the ARPEJE International Colloquium, Paris, December 1997.

« *Restructurations et droit de la concurrence* », presented at the LAMY Conference on « Le droit des restructurations d'entreprises », Paris-Dauphine University, November 1997.

« *Using Multimedia in Law Education* », presented at the First French-American Conference on Law and Artificial Intelligence, « Bridging the Gap Between the Builders and the Users of Legal Expert Systems », Syracuse University College of Law, Syracuse (NY), USA, April 1996.

« *I.D.E. ou l'apprentissage du droit par l'ordinateur* », presented at the « 5<sup>ème</sup> Forum de l'Innovation Pédagogique », Groupe CPA/ESC Lyon, Lyon, March 1996.

« *IDE : une expérience originale d'utilisation d'un logiciel d'EAO dans une grande école de commerce et de gestion* », presented at the 4<sup>ème</sup> Forum des Innovations Pédagogiques dans les Formations au Management, Groupe CPA/ESC Lyon, Amiens, March 1994.

« *The new technological environment in the law school - Computer Assisted Instruction* », presented at the 3<sup>rd</sup> International Conference organised by the University of Paris I (Panthéon-Sorbonne) : « Substantive technology in the Law school », Paris, July 1994.

« *The Use of Multimedia in the Case Method* », presented at the European Case Development Workshop (EFMD conference : « Preparing and Teaching Cases for Effective Management Learning »), HEC, Paris, September 1993.

« *IDE Project : using multimedia tools in Law Education* » (with C. Roquilly), presented at the « 3<sup>ème</sup> Forum des Innovations Pédagogiques dans les Formations au Management », Groupe CPA/ESC Lyon, Lyon, April 1992.

## FEATURED IN THE PRESS

---

### Articles

- « Vol au-dessus d'un nid de scandales », EDHEC-Vox, 25/09/2017.
- « Affaire Volkswagen : l'occasion de repenser la class action à la française ? », Eco121, 02 September 2016.
- « MARS... Un rappel de produits, et ça repart ! », Affiches Parisiennes, April 2016.
- « Nul n'est censé ignorer... la loi américaine », Affiches Parisiennes, n° 12, February 2016.
- « Rouge, Vert... Orange et le droit de la concurrence », Affiches Parisiennes, n° 3, January 2016.
- « Un an de prison ferme », Eco121, 03 March 2014.
- « Caisse noire de l'UIMM : pas de quoi fouetter un chat ? », Les Echos, 19 February 2014.
- « Affaire Gautier-Sauvagnac : un an ferme, un minimum », www.latribune.fr, 14 February 2014.
- « S'inspirer des USA pour lutter contre l'évasion fiscale ? », Le Nouvel Observateur, 19 April 2013.
- « Exil fiscal : nul n'est censé emprunter la voie la plus imposée », Le Figaro, 3 January 2013 (with A.-F. Malvache).
- « Exil fiscal : "On pouvait dire... Bien des choses en somme" », <http://www.lefigaro.fr/mon-figaro/2013/01/02>, 2 January 2013 (with A.-F. Malvache).
- « Les enseignants évalués. Et alors ? », Les Echos, 2 January 2012
- « Trop de droit ?... », Eco 121, November 2010.
- « Le Net met aussi les réseaux exclusifs en ébullition », Les Echos, December 2000 (with C. Roquilly).
- « Internet, ennemi des réseaux de distribution ? », Le Monde Informatique, December 2000 (with C. Roquilly).
- « Faut-il avoir peur de l'inspecteur du travail ? », La Gazette Nord Pas-de-Calais 1993, n° 6229.
- « Le recouvrement des créances, ou comment gagner de l'argent avec ses impayés », La Gazette Nord Pas-de-Calais 1992, n° 6178.
- « Droit de l'environnement : contrainte ou challenge pour l'entreprise ? », La Gazette de la région du Nord 1992, n° 6078.
- « Les causes de défaillance des entreprises de la région Nord/Pas-de-Calais », La Gazette de la région du Nord 1991, n° 6026.

### Interviews and miscellaneous

- « Justice : faut-il faire confiance au verdict des algorithmes ? », Le Point, Le Point.fr, 30 January 2019.

« *Secret des affaires : quelle protection pour les entreprises ?* », Lettre des Juristes d’Affaires (LJA), July 2018.

« *L’AFJE au cœur de l’enseignement du droit* », Juriste d’entreprise magazine n° 26, July 2016.

« *La compliance, un défi permanent ?* », Le Village de la justice, 5 October 2012

« *Cartographie des risques juridiques* », Entreprise et Carrières, 30 October 2012

« *Pratiques de gestion, quels challenges pour l’Algérie ?* », Liberté-Algérie, 23 May 2012

« *Risque juridique : une définition et une méthode enfin posées* », Option Droit & Affaires, n° 84, 6 July 2011 (with C. Roquilly)

« *Nul n’est censé ignorer la compliance ?* », La Semaine Juridique Edition G., January 2011.

« *La conformité réglementaire et les programmes de compliance* », JCP Les Cahiers de Droit de l’Entreprise, March 2010.

« *Trois Français pour deux grandes conférences* », interview in Le Figaro, April 2001.

« *Comment le Net bouleverse les règles de la distribution sélective* », interview in CB NEWS, n° 640, Special Issue, December 2000.

« *Tremble, vieille université, un jour la meilleure école du monde sera virtuelle* », L’Expansion, April 2000 (cited as the best law teacher in Europe).

Various interviews on French regional TV.

## RESEARCH INTERESTS

---

- Legal Performance, Legal Strategies, Legal Risk Management, Compliance & Ethics
- Law & Management
- Digitalization of the Legal function
- Competition Law

## ACADEMIC COMMITTEES

---

Member of the International Advisory Board of the RASEN European research project (Information security and legal risk management), University of Oslo and other partners, 2014 to Present.

Member of the scientific committee of the 11<sup>th</sup> International Symposium of MDI-Business School, Algiers, May 2012

Member of the evaluation committee of BMR: Business Management Review / Revue Management des Organisations

Editorial Review Board for *Diplôme (Lamy Editions)* (1994 to present)

## PROFESSIONAL ASSOCIATIONS

---

Member of the Board, ARPEJE (Association for the Renewal and the Promotion of International Legal Exchanges), French Department of Justice.

Member of the Board, IDDRE (Institut de Diffusion et de Développement du Droit Economique), University of Lille II, School of Law

Member, GERPISA-International Network (Permanent group for the Study of the Automobile Industry), University of Evry-Val d'Essonne

Member, LERADP (Laboratoire d'Etudes et de Recherches Appliquées au Droit Privé), University of Lille II, School of Law.

## HONORS

---

Médaille de bronze de la Défense Nationale, 1988